

# 光市病院事業改革プラン評価委員会次第

平成26年11月20日(木)  
14時00分から  
光総合病院 管理棟2階 研究室

- 1 光市病院事業管理者挨拶
- 2 議題  
平成25年度光市病院事業改革プランの点検・評価について
- 3 その他の事項  
光総合病院移転新築整備計画について

資料 平成25年度光市病院事業改革プラン評価委員会資料

光市病院事業改革プラン評価委員会出席者名簿

役 職 名 等	氏 名
光市病院事業管理者	守 田 信 義
光市病院事業改革プラン評価委員会委員	
(1) 病院局	
管理部長	田 村 教 眞
光総合病院長	桑 田 憲 幸
大和総合病院長	猪 口 博 臣
光総合病院事務部長	田 村 明 彦
大和総合病院事務部長	松 崎 信 義
(3) 地域医療関係者	
光市医師会会長	平 岡 博
(4) 光市(病院開設者)	
光市副市長	森 重 正 一

光市病院事業改革プラン評価委員会事務局	
病院局管理部経営企画課長	西 村 徹 雄
病院局管理部経営企画係長	森 下 真 由 美

平成25年度

光市病院事業改革プラン評価委員会資料

平成26年11月  
光市病院局

## 1 光市病院事業改革プランの策定について

### 光市病院事業の経緯

平成20年11月	市川市長、2病院存続、規模・機能の見直しを公約
平成21年 3月	光市立病院改革プラン策定 ・経営効率化 ・再編ネットワーク化（未策定） ・経営形態の見直し（未決定）
平成21年 7月	光市病院事業あり方検討委員会を設置（会長 岩本晋）
平成21年12月	光市病院事業あり方検討委員会答申
平成22年 2月	市長方針（光市病院事業のあり方）
平成22年 8月	光市立病院再編計画策定（市長方針を具現化するための計画）
平成22年12月	光市病院事業改革プラン改訂版策定
平成25年 2月	施政方針にて光総合病院の移転新築を表明
平成26年10月	光総合病院移転新築整備基本計画策定

### 光市立病院再編計画（平成22年8月）

<p>2つの病院を1つの病院として捉え、2病院の医療機能を分化することで光市に必要な医療提供体制の充実を図る。</p> <p>光総合病院・・・主としてDPCを中心とした急性期医療 外来医療、2次救急医療、人工透析医療 一般病床 210床</p> <p>大和総合病院・・・主として療養病床を中心とした慢性期医療 外来医療、1次救急医療、リハビリ、健診 病床区分の見直し 一般病床 220床→40床 療養病床 60床→203床</p>
---

### 光市病院事業改革プラン改訂版（平成22年12月）

<p>光市立病院再編計画の策定に伴い改革プランを見直し</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・経営効率化（指標等の見直し）</li><li>・再編ネットワーク化（光市立病院再編計画）</li><li>・経営形態の見直し（全部適用）</li></ul>
---

### 光市病院事業改革プラン評価委員会

<p>改革プランの実施状況をおおむね年1回以上点検・評価を行うこととし、評価の過程においては例えば有識者や地域住民等の参加を得て設置した委員会等に諮問するなどにより、評価の客観性を確保する。</p>
---

## 2 改革プラン進捗状況

### (1) 収支状況

#### 【 光総合病院 】

#### 収益的収支

(単位：百万円、%)

年度 区分		光 総 合 病 院						
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成25年度 (実績)	平成25年度 (目標値)
収 入	1. 医 業 収 益 a	2,855	2,992	3,131	3,106	3,241	3,149	3,098
	(1) 料 金 収 入	2,688	2,812	2,969	2,949	3,092	2,981	2,935
	(2) そ の 他	167	180	162	157	149	168	163
	うち他会計負担金	102	102	107	108	108	128	102
	2. 医 業 外 収 益	140	154	170	185	161	153	168
	(1) 他会計負担金・補助金	119	135	149	164	140	134	149
	(2) 国（県）補助金	7	8	9	9	8	1	8
	(3) そ の 他	14	11	12	12	13	18	11
	経 常 収 益 (A)	2,995	3,146	3,301	3,291	3,402	3,302	3,266
	支 出	1. 医 業 費 用 b	2,978	3,016	3,101	3,144	3,158	3,127
(1) 職 員 給 与 費 c		1,616	1,637	1,699	1,788	1,825	1,811	1,785
(2) 材 料 費		639	689	695	666	686	667	700
(3) 経 費		462	445	468	479	467	476	491
(4) 減 価 償 却 費		249	231	224	198	161	148	132
(5) そ の 他		12	14	15	13	19	25	15
2. 医 業 外 費 用		103	94	91	86	84	102	59
(1) 支 払 利 息		41	29	24	20	16	15	16
(2) そ の 他		62	65	67	66	68	87	43
経 常 費 用 (B)		3,081	3,110	3,192	3,230	3,242	3,229	3,182
経 常 損 益 (A)-(B) (C)	△ 86	36	109	61	160	73	84	
特 別 損 益	1. 特 別 利 益 (D)	0	0	0	0	0	0	0
	2. 特 別 損 失 (E)	0	0	0	57	0	0	0
	特 別 損 益 (D)-(E) (F)	0	0	0	△ 57	0	0	0
純 損 益 (C)+(F)	△ 86	36	109	4	160	73	84	
累 積 欠 損 金 (G)	△ 200	△ 237	△ 346	△ 350	△ 510	△ 583	△ 410	
不 良 債 務	流 動 資 産 (r)	2,344	2,438	2,657	2,795	3,113	3,283	2,840
	流 動 負 債 (i)	160	142	160	159	170	182	86
	うち一時借入金							
	翌年度繰越財源 (y)							
	当年度同意等債で未借入又は未発行の額 (x)							
差引 不良債務 {(i)-(x)} - {(r)-(y)} (o)	△ 2,184	△ 2,296	△ 2,497	△ 2,636	△ 2,943	△ 3,101	△ 2,754	
単 年 度 資 金 不 足 額	76	△ 112	△ 201	△ 139	△ 307	△ 158	△ 147	
経 常 収 支 比 率 $\frac{(A)}{a} \times 100$	97.2	101.2	103.4	101.9	104.9	102.3	102.6	
不 良 債 務 比 率 $\frac{(o)}{a} \times 100$								
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$	95.9	99.2	101.0	98.8	102.6	100.7	99.2	
職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 $\frac{(c)}{(a)} \times 100$	56.6	54.7	54.3	57.6	56.3	57.5	57.6	
地方財政法施行令第19条第1項により算定した資金の不足額 (H)								
資 金 不 足 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$								
病 床 利 用 率 (稼働病床の利用率)	67.0	68.7	69.0	64.6	65.0	61.8	72.5	

資本的収支

年度 区分		光 総 合 病 院						
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成25年度 (実績)	平成25年度 (目標値)
収 入	1. 企 業 債	164	65	55	75	158	544	60
	2. 他 会 計 出 資 金							
	3. 他 会 計 負 担 金	229	231	195	185	143	122	123
	4. 他 会 計 借 入 金							
	5. 他 会 計 補 助 金							
	6. 国 ( 県 ) 補 助 金	2						
	7. そ の 他							
	収 入 計 (a)	395	296	250	260	301	666	183
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)							
	前年度許可債で当年度 借入分 (c)							
純計(a) - {(b) + (c)} (A)	395	296	250	260	301	666	183	
支 出	1. 建 設 改 良 費	42	81	76	79	176	553	85
	2. 企 業 債 償 還 金	534	389	320	312	227	193	191
	3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金							
	4. そ の 他							
	支 出 計 (B)	576	470	396	391	403	746	276
差 引 不 足 額 (B) - (A) (C)	181	174	146	131	102	80	93	
補 て ん 財 源	1. 損 益 勘 定 留 保 資 金	179	170	143	127	94	54	89
	2. 利 益 剰 余 金 処 分 額							
	3. 繰 越 工 事 資 金							
	4. そ の 他	2	4	3	4	8	26	4
	計 (D)	181	174	146	131	102	80	93
補てん財源不足額 (C) - (D) (E)	0	0	0	0	0	0	0	
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)								
実質財源不足額 (E) - (F)	0	0	0	0	0	0	0	

一般会計等からの繰入金

	光 総 合 病 院						
	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成25年度 (実績)	平成25年度 (目標値)
収 益 的 収 支	( ) 221	( ) 237	( ) 257	( ) 272	( ) 248	( ) 262	( ) 251
資 本 的 収 支	( ) 229	( ) 231	( ) 195	( ) 185	( ) 143	( ) 122	( ) 123
合 計	( ) 450	( ) 468	( ) 452	( ) 457	( ) 391	( ) 384	( ) 374

( ) 内はうち基準外繰入金

【 大和総合病院 】

収益的収支

(単位：百万円、%)

年度 区分		大 和 総 合 病 院						
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成25年度 (実績)	平成25年度 (目標値)
収 入	1. 医 業 収 益 a	2,480	2,503	1,782	1,815	2,245	2,205	2,269
	(1) 料 金 収 入	2,286	2,285	1,625	1,649	2,059	2,019	2,133
	(2) そ の 他	194	217	157	166	186	186	136
	うち他会計負担金	49	50	49	52	55	55	3
	2. 医 業 外 収 益	149	158	164	156	142	131	136
	(1) 他会計負担金・補助金	130	142	147	141	123	114	122
	(2) 国（県）補助金	5	6	7	8	8	7	5
	(3) そ の 他	14	10	10	7	11	10	9
	経 常 収 益 (A)	2,629	2,661	1,946	1,971	2,387	2,336	2,405
	支 出	1. 医 業 費 用 b	2,687	2,694	2,397	2,319	2,287	2,201
(1) 職 員 給 与 費 c		1,598	1,567	1,494	1,483	1,435	1,481	1,373
(2) 材 料 費		545	572	435	350	329	194	391
(3) 経 費		346	376	287	299	344	346	351
(4) 減 価 償 却 費		189	165	161	172	169	163	188
(5) そ の 他		9	14	20	15	10	17	9
2. 医 業 外 費 用		112	108	101	89	82	72	83
(1) 支 払 利 息		64	59	56	53	49	44	48
(2) そ の 他		48	49	45	36	33	28	35
経 常 費 用 (B)		2,799	2,802	2,498	2,408	2,369	2,273	2,395
経 常 損 益 (A)-(B) (C)		△ 170	△ 141	△ 552	△ 437	18	63	10
特 別 損 益	1. 特 別 利 益 (D)	21	0	0	0	0	0	0
	2. 特 別 損 失 (E)	0	0	0	1	0	0	0
	特 別 損 益 (D)-(E) (F)	21	0	0	△ 1	0	0	0
純 損 益 (C)+(F)		△ 149	△ 141	△ 552	△ 438	18	63	10
累 積 欠 損 金 (G)		1,828	1,969	2,522	2,960	2,942	2,879	2,868
不 良 債 務	流 動 資 産 (ア)	2,420	2,126	1,635	1,331	1,279	1,461	1,837
	流 動 負 債 (イ)	354	144	218	220	108	142	145
	うち一時借入金							
	翌年度繰越財源(ウ)							
	当年度同意等債で未借入又は未発行の額(エ)							
差引不良債務 {(イ)-(エ)} - {(ア)-(ウ)} (オ)	△ 2,066	△ 1,982	△ 1,417	△ 1,111	△ 1,171	△ 1,319	△ 1,692	
単 年 度 資 金 不 足 額		324	84	565	306	△ 60	△ 148	△ 103
経 常 収 支 比 率 $\frac{(A)}{(B)} \times 100$		93.9	95.0	77.9	81.9	100.8	102.8	100.4
不 良 債 務 比 率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$								
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$		92.3	92.9	74.3	78.3	98.2	100.2	98.1
職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 $\frac{(c)}{(a)} \times 100$		64.4	62.6	83.8	81.7	63.9	67.2	60.5
地方財政法施行令第19条第1項 により算定した資金の不足額 (H)								
資 金 不 足 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$								
病 床 利 用 率 (稼動病床の利用率)		60.0 (75.0)	58.2 (72.8)	43.1 (53.0)	62.7 (75.4)	89.3 (89.3)	95.8 -	89.3 -

資本的収支

年度 区分		大 和 総 合 病 院						
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成25年度 (実績)	平成25年度 (目標値)
収 入	1. 企 業 債	16	41	173	14	35	16	30
	2. 他 会 計 出 資 金			3	16			
	3. 他 会 計 負 担 金	129	127	130	146	144	129	139
	4. 他 会 計 借 入 金							
	5. 他 会 計 補 助 金							
	6. 国 ( 県 ) 補 助 金	2	7		41	3	2	2
	7. そ の 他							
	収 入 計 (a)	147	175	306	217	182	147	171
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)							
	前年度許可債で当年度 借入分 (c)							
純計(a) - {(b) + (c)} (A)	147	175	306	217	182	147	171	
支 出	1. 建 設 改 良 費	21	49	175	53	11	27	30
	2. 企 業 債 償 還 金	203	207	205	210	301	201	229
	3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金							
	4. そ の 他							
	支 出 計 (B)	224	256	380	263	312	228	259
差 引 不 足 額 (B) - (A) (C)	77	81	74	46	130	81	88	
補 て ん 財 源	1. 損 益 勘 定 留 保 資 金	76	79	66	44	129	80	87
	2. 利 益 剰 余 金 処 分 額							
	3. 繰 越 工 事 資 金							
	4. そ の 他	1	2	8	2	1	1	1
	計 (D)	77	81	74	46	130	81	88
補てん財源不足額 (C) - (D) (E)	0	0	0	0	0	0	0	
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)								
実質財源不足額 (E) - (F)	0	0	0	0	0	0	0	

一般会計等からの繰入金

	大 和 総 合 病 院						
	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成25年度 (実績)	平成25年度 (目標値)
収 益 的 収 支	( ) 179	( ) 192	( 2 ) 197	( 4 ) 193	( 4 ) 178	( 3 ) 169	( ) 124
資 本 的 収 支	( ) 128	( ) 127	( ) 134	( ) 146	( ) 144	( ) 129	( ) 139
合 計	( ) 307	( ) 319	( 2 ) 331	( 4 ) 339	( 4 ) 322	( 3 ) 298	( ) 263

( ) 内はうち基準外繰入金

## (2) 経営効率化に関する指標

### 【 光総合病院 】

#### 財務に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成25年度 (実績)	平成25年度 (目標値)	目標 達成率
経常収支比率 (%)	97.2	101.2	103.4	101.9	104.9	102.3	102.6 以上	99.7%
職員給与費比率 (%)	56.6	54.7	54.3	57.6	56.3	57.5	57.6 以下	100.2%
一般病床利用率 (%)	67.0	68.7	69.0	64.6	65.0	61.8	72.5 以上	85.2%
平均在院日数 (日)	16.5	16.4	17.0	16.9	17.0	17.2	16.3 以下	94.8%
患者1人1日当たり 入院収益 (円)	34,050	35,199	37,620	39,441	41,649	41,313	35,271 以上	117.1%
患者1人1日当たり 外来収益 (円)	9,596	10,269	10,608	10,943	11,745	12,207	10,320 以上	118.3%

#### 医療機能に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成25年度 (実績)	平成25年度 (目標値)	目標 達成率
患者紹介率 (%)	28.7	26.8	30.0	34.3	36.2	36.5	30.0 以上	121.7%
入院患者数 (人)	51,366	52,622	52,909	49,619	49,795	47,393	55,545 以上	85.3%
外来患者数 (人)	97,887	93,479	92,290	90,632	86,651	83,791	94,584 以上	88.6%
手術件数 (件)	806	830	772	903	982	859	850 以上	101.1%
救急患者数 (救急車) (人)	1,025	939	1,087	1,112	1,151	1,068	1,122 以上	95.2%

【 大和総合病院 】

財務に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成25年度 (実績)	平成25年度 (目標値)	目標 達成率
経常収支比率 (%)	93.9	95.0	77.9	81.8	100.7	102.8	100.4 以上	102.4%
職員給与費比率 (%)	64.4	62.6	83.8	81.7	63.9	67.2	60.5 以下	90.0%
一般病床利用率 (%)	51.8	49.7	31.4	37.3	82.6	84.7	85.0 以上	99.6%
〃 (稼動病床)	69.5	66.7	42.0	57.1	-	-	-	-
療養病床利用率 (%)	89.7	89.4	76.7	86.6	90.6	97.9	90.1 以上	108.7%
全病床利用率 (%)	60.0	58.2	43.1	62.7	89.3	95.8	89.3 以上	107.3%
〃 (稼動病床)	75.0	72.8	53.0	75.4	-	-	-	-
患者1人1日当たり 入院収益 (円)	25,719	26,122	24,161	20,474	20,984	21,096	20,592 以上	102.4%
患者1人1日当たり 外来収益 (円)	8,617	9,346	9,465	10,296	9,753	5,863	9,478 以上	61.9%

医療機能に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成25年度 (実績)	平成25年度 (目標値)	目標 達成率
入院患者数 (一般病床) (人)	41,630	39,946	23,656	17,065	12,059	12,362	12,410 以上	99.6%
入院患者数 (療養病床) (人)	19,654	19,571	19,747	42,114	67,152	72,566	66,795 以上	108.6%
外来患者数 (人)	82,432	78,159	60,881	42,499	40,718	38,725	52,974 以上	73.1%

### (3) 数値目標達成に向けての具体的状況

#### 【光総合病院】

具体的取組		実施状況
経費削減・抑制対策		
(薬品・診療材料費の節減) 後発医薬品の積極的導入と診療材料の品目集約による経費節減を図る。		薬価値引率の向上 20年度：12.3%、21年度：13.4% 22年度：11.7%、23年度：13.4% 24年度：11.5%、 <b>25年度：12.1%</b> SPD導入による不良在庫の一掃及び品目の集約の実施。 手術材料のセット化によるコスト管理。
(光熱水費の節減)		平成23年度に節電行動計画を策定し、室温管理を徹底し光熱費の削減に努めている。
収入増加・確保対策		
(DPC) 良質な医療の提供と収益性の向上を図るため、診療報酬制度に的確に対応し、DPC対象病院へ移行する。		22年4月よりDPC対象病院へ移行
(患者増加対策) 地域の診療所等との連携により紹介率の向上を図る。 積極的に救急患者を受け入れる。 透析医療のPRを行い患者増を図るとともに、施行時間を検討する。		患者紹介率 20年度：28.7%、21年度：26.8% 22年度：32.2%、23年度：34.3% 24年度：36.2%、 <b>25年度：36.5%</b>  救急受入率（受入件数） 20年度：86.4%（1,025件） 21年度：87.0%（939件） 22年度：84.0%（1,087件） 23年度：80.2%（1,112件） 24年度：76.5%（1,151件） 25年度：73.5%（1,068件）
(病床利用率向上対策) 病床管理の責任体制を明確化し、空き病床の有効利用など効率的なベッドコントロールを行う。		病床利用率 20年度：67.0%、21年度：68.7% 22年度：69.0%、23年度：64.6% 24年度：65.0%、 <b>25年度：61.8%</b>
(がん治療の強化) 放射線診断及び放射線治療が行える環境整備の検討 外来化学療法の実施環境整備の検討		設置場所の問題を含め今後協議検討を行う。
(薬剤科の強化) <b>服薬指導やミキシング業務の拡充</b>		22年12月に薬剤師2名を増員し服薬業務を拡充。23年6月より外来化学療法のみキシング業務を開始し、業務の拡充に取り組んでいる。
(遊休資産の売却) 遊休土地の売却		21年度に旧医師住宅土地の売却を公募したが応募なし。
その他		
(病院機能評価の受審)		病院機能評価の受審 H23.12 受審 (H24.4 認定)
(ホームページの充実と積極的活用)		ホームページの充実と積極的活用 <b>26年4月</b> よりホームページをリニューアル

【 大和総合病院 】

具体的取組	実施状況
事業規模・形態の見直し	
(病床区分の見直し) 一般病床 4 病棟→ 1 病棟 療養病床 1 病棟→ 4 病棟	H24年 1 月 病棟改修工事終了 療養病床104床→203床 一般病床160床→40床
(回復期リハビリテーション病棟の設置) 平成 2 4 年 4 月開設に向けて準備委員会を設立し検討を行う	H24年4月に回復期リハビリテーション病棟を開設。PT2名、OT3名を新規採用。 <b>24年度 病床利用率79%</b> <b>25年度 病床利用率93%</b>
経費削減・抑制対策	
(医療器械等の購入の抑制) 平成13年度の増改築終了後より医療機器等の購入を控え、減価償却費などへの効果も出ている。増改築の時、医療機器等の更新を行い次の更新時期が来ている機器も見受けられるが、高額な医療機器等 (MRI、オーダリングシステム等) を延命化することにより収支の改善を図る。	<b>MRI等の高額医療機器の延命化に努めた。</b>
収入増加・確保対策	
(健診の拡大) 特定健診が始まり収益が減少傾向にあるため、1 日の健診人数の枠の拡大を検討。	医師や検査体制を整え、健診人数の枠を15名程度に拡大した。
(医療連携推進室の強化) 療養病床の増床により、他院からの入院患者が増加するため設置人数を増やし組織強化に努める。	医師1名、看護師2名、事務1名、計4名の職員配置とし、組織強化を図った。
(療養病床専任医師の確保) 療養病床の増床により専任医師の確保に努める。	療養病床の増床を行い、医師 1 名を確保した。
その他	
(病院PRの拡充) 病院の広報誌・ホームページ、光市健康教室、市の広報などを活用し病院のPRを拡充。	病院広報誌発行、ホームページ定期的更新、病院祭の開催
(各部門の目標管理) 年度末の各部門別ヒアリングにおいて、年次別の目標や改善項目及び具体的な数値目標を設定し実績との評価を行う。	<b>H24年度末から、各部門ごとに目標数値の設定を行い、毎月の運営会議にて実績数値を公表し評価を行っている。</b>
(土曜日の外来診療中止) 医師、医療従事者の労働環境を改善するため、土曜日の外来診療を中止する。	H22年 6 月から外来診療中止

(両病院共通事項)

具体的取組	実施状況
収入増加・確保対策	
(医師の確保) ・大学病院等への医師派遣要請 ・公募制度の導入等採用ルートの多様化 ・ホームページでの募集等	大学病院等への医師派遣要請 ホームページでの募集等 全国自治体病院開設者協議会の医師リクルートサイトへ登録など
(請求漏れ、査定減の防止) ・研修等の充実 ・請求漏れ防止のための検査強化 ・請求漏れ防止策の検討	各種研修等の実施 請求漏れ防止のための検査強化
(未収金の発生防止と早期回収) ・新たな未収金発生の抑制 ・未収金の防止策の検討及び実施	電話による督促、文書による督促 来院時における納付相談
その他	
(2病院の協力体制の充実) 医療器械の共同利用、医薬品の共同購入、医師の応援体制などの実施	医薬品の共同購入の実施 医師の応援体制 光→大和：整形外科、消化器内科医師 大和→光：放射線科、麻酔科医師
(雇用環境の整備) 院内保育所等について検討を行う	光総合病院 平成22年10月開設 大和総合病院 平成23年11月開設
(接遇の向上)	全職員を対象とした接遇講習の開催
(病院連携強化車両) 病院間シャトルバスの運行	平成22年10月運行開始 両病院間シャトルバス (午前4便、午後2便)

### 3 平成25年度決算参考資料

#### (1) 診療科別常勤医師数

(単位：人)

	光総合病院			大和総合病院		
	平成25年度末	平成24年度末	増減	平成25年度末	平成24年度末	増減
内 科	5	6	△ 1	3	3	0
外 科	3	3	0	1	2	△ 1
耳鼻咽喉科				1	1	0
小 児 科						
麻 酔 科	1	1	0	1	1	0
整 形 外 科	4	4	0			
産 婦 人 科				1	1	0
眼 科	1	1	0			
泌 尿 器 科	2	2	0			
歯 科 口 腔 外 科				1	1	0
放 射 線 科				1	1	0
療 養				1	1	0
計	16	17	△ 1	10	11	△ 1

医師増減	平成25年3月 内科1名退職	平成25年6月 外科1名退職
------	----------------	----------------

## (2) 診療科別患者数及び診療収入

【光総合病院】

入院

(単位：人、千円、%)

	入院患者数				入院収益			
	平成 25年度	平成 24年度	差引	増減率	平成 25年度	平成 24年度	差引	増減率
内科	20,552	20,926	△ 374	△ 1.8	744,768	772,802	△ 28,034	△ 3.6
外科	8,136	9,644	△ 1,508	△ 15.6	396,384	486,018	△ 89,634	△ 18.4
耳鼻咽喉科					277	295	△ 18	△ 6.1
小児科								
麻酔科					246	787	△ 541	△ 68.7
神経科					1,248	294	954	324.5
整形外科	12,658	12,880	△ 222	△ 1.7	537,209	537,478	△ 269	△ 0.1
婦人科					73	68	5	7.4
眼科	936	841	95	11.3	40,346	37,062	3,284	8.9
泌尿器科	5,111	5,504	△ 393	△ 7.1	237,221	238,656	△ 1,435	△ 0.6
皮膚科					50	249	△ 199	△ 79.9
脳神経外科					138	203	△ 65	△ 32.0
計	47,393	49,795	△ 2,402	△ 4.8	1,957,960	2,073,912	△ 115,952	△ 5.6

患者1人1日当り入院収益

(単位：円、%)

	入院単価			
	平成 25年度	平成 24年度	差引	増減率
内科	36,238	36,930	△ 692	△ 1.9
外科	48,720	50,396	△ 1,676	△ 3.3
耳鼻咽喉科				
小児科				
麻酔科				
神経科				
整形外科	42,440	41,730	710	1.7
婦人科				
眼科	43,105	44,069	△ 964	△ 2.2
泌尿器科	46,414	43,360	3,054	7.0
皮膚科				
脳神経外科				
計	41,313	41,649	△ 336	△ 0.8

\*入院収益/入院患者数

外来

(単位：人、千円、%)

	外来患者数				外来収益			
	平成 25年度	平成 24年度	差引	増減率	平成 25年度	平成 24年度	差引	増減率
内科	24,583	24,818	△ 235	△ 0.9	295,928	302,666	△ 6,738	△ 2.2
外科	5,093	5,397	△ 304	△ 5.6	56,851	56,160	691	1.2
耳鼻咽喉科	962	1,650	△ 688	△ 41.7	4,233	7,115	△ 2,882	△ 40.5
小児科	84	128	△ 44	△ 34.4	639	845	△ 206	△ 24.4
麻酔科	458	438	20	4.6	2,248	2,039	209	10.3
神経科	940	948	△ 8	△ 0.8	6,113	5,373	740	13.8
整形外科	18,416	17,169	1,247	7.3	166,065	153,744	12,321	8.0
婦人科	146	172	△ 26	△ 15.1	1,003	1,569	△ 566	△ 36.1
眼科	14,987	18,001	△ 3,014	△ 16.7	92,109	105,488	△ 13,379	△ 12.7
泌尿器科	16,191	16,034	157	1.0	385,414	370,583	14,831	4.0
皮膚科	774	708	66	9.3	2,685	3,684	△ 999	△ 27.1
脳神経外科	1,157	1,188	△ 31	△ 2.6	9,543	8,437	1,106	13.1
計	83,791	86,651	△ 2,860	△ 3.3	1,022,831	1,017,703	5,128	0.5

患者1人1日当り外来収益

(単位：円、%)

	外来単価			
	平成 25年度	平成 24年度	差引	増減率
内科	12,038	12,195	△ 157	△ 1.3
外科	11,163	10,406	757	7.3
耳鼻咽喉科	4,400	4,312	88	2.0
小児科	7,607	6,602	1,005	15.2
麻酔科	4,908	4,655	253	5.4
神経科	6,503	5,668	835	14.7
整形外科	9,017	8,955	62	0.7
婦人科	6,870	9,122	△ 2,252	△ 24.7
眼科	6,146	5,860	286	4.9
泌尿器科	23,804	23,112	692	3.0
皮膚科	3,469	5,203	△ 1,734	△ 33.3
脳神経外科	8,248	7,102	1,146	16.1
計	12,207	11,745	462	3.9

\* 外来収益／外来患者数

【 大和総合病院 】

入院

(単位：人、千円、%)

	入院患者数				入院収益			
	平成 25年度	平成 24年度	差引	増減率	平成 25年度	平成 24年度	差引	増減率
内科	10,062	9,171	891	9.7	263,378	236,550	26,828	11.3
外科	1,037	1,388	△ 351	△ 25.3	33,494	60,587	△ 27,093	△ 44.7
耳鼻咽喉科	438	655	△ 217	△ 33.1	11,572	17,321	△ 5,749	△ 33.2
小児科								
整形外科								
産婦人科	227	373	△ 146	△ 39.1	13,948	21,555	△ 7,607	△ 35.3
眼科								
歯科口腔外科	582	424	158	37.3	14,708	12,441	2,267	18.2
放射線科	16	48	△ 32	△ 66.7	310	1,075	△ 765	△ 71.2
療養	72,566	67,152	5,414	8.1	1,454,220	1,312,618	141,602	10.8
計	84,928	79,211	5,717	7.2	1,791,630	1,662,147	129,483	7.8

患者1人1日当り入院収益

(単位：円、%)

	入院単価			
	平成 25年度	平成 24年度	差引	増減率
内科	26,176	25,793	383	1.5
外科	32,299	43,651	△ 11,352	△ 26.0
耳鼻咽喉科	26,420	26,444	△ 24	△ 0.1
小児科				
整形外科				
産婦人科	61,445	57,788	3,657	6.3
眼科				
歯科口腔外科	25,271	29,342	△ 4,071	△ 13.9
放射線科	19,375	22,396	△ 3,021	△ 13.5
療養	20,040	19,547	493	2.5
計	21,096	20,984	112	0.5

\* 入院収益／入院患者数

外来

(単位：人、千円、%)

	外来患者数				外来収益			
	平成 25年度	平成 24年度	差引	増減率	平成 25年度	平成 24年度	差引	増減率
内科	16,652	17,164	△ 512	△ 3.0	95,932	212,347	△ 116,415	△ 54.8
外科	3,983	5,280	△ 1,297	△ 24.6	30,133	52,793	△ 22,660	△ 42.9
耳鼻咽喉科	1,964	2,209	△ 245	△ 11.1	9,623	18,692	△ 9,069	△ 48.5
小児科	230	458	△ 228	△ 49.8	1,139	2,976	△ 1,837	△ 61.7
麻酔科								
整形外科	4,105	3,744	361	9.6	18,262	26,058	△ 7,796	△ 29.9
産婦人科	3,373	3,557	△ 184	△ 5.2	20,136	30,666	△ 10,530	△ 34.3
眼科	16	24	△ 8	△ 33.3	227	239	△ 12	△ 5.0
歯科口腔外科	7,935	7,822	113	1.4	43,422	45,319	△ 1,897	△ 4.2
放射線科	467	460	7	1.5	8,184	8,026	158	2.0
計	38,725	40,718	△ 1,993	△ 4.9	227,058	397,116	△ 170,058	△ 42.8

患者1人1日当り外来収益

(単位：円、%)

	外来単価			
	平成 25年度	平成 24年度	差引	増減率
内科	5,761	12,372	△ 6,611	△ 53.4
外科	7,565	9,999	△ 2,434	△ 24.3
耳鼻咽喉科	4,900	8,462	△ 3,562	△ 42.1
小児科	4,952	6,498	△ 1,546	△ 23.8
整形外科	4,449	6,960	△ 2,511	△ 36.1
産婦人科	5,970	8,621	△ 2,651	△ 30.8
眼科	14,188	9,958	4,230	42.5
歯科口腔外科	5,472	5,794	△ 322	△ 5.6
放射線科	17,525	17,448	77	0.4
計	5,863	9,753	△ 3,890	△ 39.9

\* 外来収益／外来患者数

### (3) 比較貸借対照表

【 光総合病院 】

(単位：千円)

区 分	平成25年度	平成24年度	増減
1 固定資産	2,684,629	2,310,700	373,929
(1) 有形固定資産	2,684,148	2,310,219	373,929
土地	327,813	327,813	0
償却資産	5,814,567	5,365,900	448,667
減価償却累計額△	3,458,232	3,383,494	74,738
(2) 無形固定資産	481	481	0
2 流動資産	3,283,446	3,113,306	170,140
(1) 現金預金	2,760,745	2,604,524	156,221
(2) 未収金	488,485	482,648	5,837
(3) 貯蔵品	34,216	26,134	8,082
3 繰延勘定	0	0	0
(1) 控除対象外消費税	0	0	0
資産合計	5,968,075	5,424,006	544,069
4 固定負債	246,590	260,856	△ 14,266
(1) 引当金	246,590	260,856	△ 14,266
退職給与引当金	245,591	259,857	△ 14,266
修繕引当金	999	999	0
5 流動負債	182,243	169,680	12,563
(1) 未払金	171,579	158,501	13,078
(2) 預り金	10,664	11,179	△ 515
負債合計	428,833	430,536	△ 1,703
6 資本金	1,187,760	837,242	350,518
(1) 自己資本金	13,270	13,270	0
(2) 借入資本金	1,174,490	823,972	350,518
企業債	1,174,490	823,972	350,518
7 剰余金	4,351,482	4,156,228	195,254
(1) 資本剰余金	3,736,093	3,613,775	122,318
国県補助金	32,247	32,247	0
負担金	3,703,446	3,581,128	122,318
寄付金	400	400	0
(2) 利益剰余金 (△欠損金)	615,389	542,453	72,936
減債積立金	31,900	31,900	0
当年度未処分利益剰余金 (△欠損金)	583,489	510,553	72,936
当年度純利益 (△損失)	72,936	159,923	△ 86,987
前年度繰越利益剰余金 (△欠損金)	510,553	350,630	159,923
資本合計	5,539,242	4,993,470	545,772
負債・資本合計	5,968,075	5,424,006	544,069

## 【 大和総合病院 】

(単位：千円)

区 分	平成25年度	平成24年度	増減
1 固定資産	3,738,613	3,879,626	△ 141,013
(1) 有形固定資産	3,735,021	3,876,034	△ 141,013
土地	234,379	234,379	0
償却資産	7,036,615	7,065,899	△ 29,284
減価償却累計額△	3,535,973	3,424,244	111,729
(2) 無形固定資産	3,592	3,592	0
2 流動資産	1,461,450	1,279,240	182,210
(1) 現金預金	1,107,112	920,964	186,148
(2) 未収金	344,440	343,520	920
(3) 貯蔵品	9,898	14,756	△ 4,858
3 繰延勘定	0	0	0
(1) 控除対象外消費税	0	0	0
資産合計	5,200,063	5,158,866	41,197
4 固定負債	0	0	0
(1) 引当金	0	0	0
退職給与引当金	0	0	0
修繕引当金	0	0	0
5 流動負債	141,921	108,485	33,436
(1) 未払金	133,435	98,274	35,161
(2) 預り金	8,486	10,211	△ 1,725
負債合計	141,921	108,485	33,436
6 資本金	6,356,092	6,541,602	△ 185,510
(1) 自己資本金	4,189,476	4,189,476	0
(2) 借入資本金	2,166,616	2,352,126	△ 185,510
企業債	2,166,616	2,352,126	△ 185,510
7 剰余金	△ 1,297,950	△ 1,491,221	193,271
(1) 資本剰余金	1,581,423	1,451,409	130,014
国県補助金	469,746	468,535	1,211
負担金	1,111,677	982,874	128,803
寄付金	0	0	0
(2) 利益剰余金 (△欠損金)	△ 2,879,373	△ 2,942,630	63,257
減債積立金	0	0	0
当年度未処分利益剰余金 (△欠損金)	△ 2,879,373	△ 2,942,630	63,257
当年度純利益 (△損失)	63,257	17,703	45,554
前年度繰越利益剰余金 (△欠損金)	△ 2,942,630	△ 2,960,333	17,703
資本合計	5,058,142	5,050,381	7,761
負債・資本合計	5,200,063	5,158,866	41,197