

光市病院事業改革プラン評価委員会次第

平成25年11月28日(木)

午後3時～

光総合病院 管理棟2階 研究室

1 光市病院事業管理者挨拶

2 議題

平成24年度光市病院事業改革プランの点検・評価について

3 その他の事項

資料 平成24年度光市病院事業改革プラン評価委員会資料

光市病院事業改革プラン評価委員会出席者名簿

役 職 名 等	氏 名
光市病院事業管理者	守 田 信 義
光市病院事業改革プラン評価委員会委員	
(1) 病院局	
管理部長	田 村 教 眞
光総合病院長	桑 田 憲 幸
大和総合病院長	猪 口 博 臣
光総合病院事務部長	田 村 明 彦
大和総合病院事務部長	松 崎 信 義
(2) 学識経験者	
山口大学大学院特任教授	岩 本 晋
(3) 地域医療関係者	
光市医師会会長	平 岡 博
(4) 光市(病院開設者)	
光市副市長	森 重 正 一

光市病院事業改革プラン評価委員会事務局	
病院局管理部経営企画課長	西 村 徹 雄
病院局管理部経営企画係長	中 本 信 一

平成24年度
光市病院事業改革プラン評価委員会資料

平成25年11月
光市病院局

1 光市病院事業改革プランの策定について

光市病院事業の経緯

平成20年11月	市川市長、2病院存続、規模・機能の見直しを公約
平成21年3月	光市立病院改革プラン策定 ・経営効率化 ・再編ネットワーク化（未策定） ・経営形態の見直し（未決定）
平成21年7月	光市病院事業あり方検討委員会を設置（会長 岩本晋）
平成21年12月	光市病院事業あり方検討委員会答申
平成22年2月	市長方針（光市病院事業のあり方）
平成22年8月	光市立病院再編計画策定 （市長方針を具現化するための計画）
平成22年12月	光市病院事業改革プラン改訂版策定
平成25年2月	施政方針にて光総合病院の移転新築を表明

光市立病院再編計画（平成22年8月）

2つの病院を1つの病院として捉え、2病院の医療機能を分化することで光市に必要な医療提供体制の充実を図る。

光総合病院・・・主としてDPCを中心とした急性期医療
外来医療、2次救急医療、人工透析医療
一般病床 210床

大和総合病院・・・主として療養病床を中心とした慢性期医療
外来医療、1次救急医療、リハビリ、健診
病床区分の見直し 一般病床 220床 40床
療養病床 60床 203床

光市病院事業改革プラン改訂版（平成22年12月）

光市立病院再編計画の策定に伴い改革プランを見直し

- ・経営効率化（指標等の見直し）
- ・再編ネットワーク化（光市立病院再編計画）
- ・経営形態の見直し（全部適用）

光市病院事業改革プラン評価委員会

改革プランの実施状況をおおむね年1回以上点検・評価を行うこととし、評価の過程においては例えば有識者や地域住民等の参加を得て設置した委員会等に諮問するなどにより、評価の客観性を確保する

2 改革プラン進捗状況

(1) 収支状況

(光総合病院)

(収益的収支)

(単位：百万円、%)

区 分		年 度	光総合病院					
			平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成24年度 (目標値)
収	1. 医 業 収 益 a		2,855	2,992	3,131	3,106	3,241	3,057
	(1) 料 金 収 入		2,688	2,812	2,969	2,949	3,092	2,895
	(2) そ の 他		167	180	162	157	149	162
	うち他会計負担金		102	102	107	108	108	102
	2. 医 業 外 収 益		140	154	170	185	161	169
	(1) 他会計負担金・補助金		119	135	149	164	140	150
	(2) 国 (県) 補 助 金		7	8	9	9	8	8
	(3) そ の 他		14	11	12	12	13	11
	経 常 収 益 (A)		2,995	3,146	3,301	3,291	3,402	3,226
	入	1. 医 業 費 用 b		2,978	3,016	3,101	3,144	3,158
(1) 職 員 給 与 費 c			1,616	1,637	1,699	1,788	1,825	1,785
(2) 材 料 費			639	689	695	666	686	696
(3) 経 費			462	445	468	479	467	484
(4) 減 価 償 却 費			249	231	224	198	161	152
(5) そ の 他			12	14	15	13	19	15
2. 医 業 外 費 用			103	94	91	86	84	61
(1) 支 払 利 息			41	29	24	20	16	18
(2) そ の 他			62	65	67	66	68	43
経 常 費 用 (B)			3,081	3,110	3,192	3,230	3,242	3,193
経 常 損 益 (A) - (B) (C)		86	36	109	61	160	33	
特 別 損 益	1. 特 別 利 益 (D)		0	0	0	0	0	0
	2. 特 別 損 失 (E)		0	0	0	57	0	0
	特 別 損 益 (D) - (E) (F)		0	0	0	57	0	0
純 損 益 (C) + (F)		86	36	109	4	160	33	
累 積 欠 損 金 (G)		200	237	346	350	510	326	
不 良 債 務	流 動 資 産 (ア)		2,344	2,438	2,657	2,795	3,113	2,707
	流 動 負 債 (イ)		160	142	160	159	170	100
	うち一時借入金							
	翌年度繰越財源(ウ)							
	当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (I)							
差引不良債務 (オ)		2,184	2,296	2,497	2,636	2,943	2,607	
単 年 度 資 金 不 足 額		76	112	201	139	307	94	
経 常 収 支 比 率 (A) ×100		97.2	101.2	103.4	101.9	104.9	101.0	
不 良 債 務 比 率 $\frac{(オ)}{a} \times 100$								
医 業 収 支 比 率 $\frac{a}{b} \times 100$		95.9	99.2	101.0	98.8	102.6	97.6	
職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 $\frac{(c)}{(a)} \times 100$		56.6	54.7	54.3	57.6	56.3	58.4	
地方財政法施行令第19条第1項 により算定した資金の不足額 (H)								
資 金 不 足 比 率 $\frac{(H)}{a} \times 100$								
病 床 利 用 率 (稼 動 病 床 の 利 用 率)		67.0	68.7	69.0	64.6	65.0	71.2	

(資本的収支)

年度		光総合病院					
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成24年度 (目標値)
収 入	1. 企業債	164	65	55	75	158	60
	2. 他会計出資金						
	3. 他会計負担金	229	231	195	185	143	148
	4. 他会計借入金						
	5. 他会計補助金						
	6. 国(県)補助金	2					
	7. その他						
	収入計 (a)	395	296	250	260	301	208
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)						
	前年度許可債で当年度借入分 (c)						
純計(a) - {(b) + (c)} (A)	395	296	250	260	301	208	
支 出	1. 建設改良費	42	81	76	79	176	85
	2. 企業債償還金	534	389	320	312	227	228
	3. 他会計長期借入金返還金						
	4. その他						
	支出計 (B)	576	470	396	391	403	313
差引不足額 (B) - (A) (C)	181	174	146	131	102	105	
補 て ん 財 源	1. 損益勘定留保資金	179	170	143	127	94	101
	2. 利益剰余金処分量						
	3. 繰越工事資金						
	4. その他	2	4	3	4	8	4
計 (D)	181	174	146	131	102	105	
補てん財源不足額 (C) - (D) (E)	0	0	0	0	0	0	
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)							
実質財源不足額 (E) - (F)	0	0	0	0	0	0	

一般会計等からの繰入金

	光総合病院					
	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成24年度 (目標値)
収益的収支	() 221	() 237	() 257	() 272	() 248	() 253
資本的収支	() 229	() 231	() 195	() 185	() 143	() 148
合計	() 450	() 468	() 452	() 457	() 391	() 401

()内はうち基準外繰入金

(大和総合病院)

(収益的収支)

(単位：百万円、%)

年度		大和総合病院						
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成24年度 (目標値)	
区 分	1. 医 業 収 益 a	2,480	2,503	1,782	1,815	2,245	2,168	
	(1) 料 金 収 入	2,286	2,285	1,625	1,649	2,059	2,034	
収 入	(2) そ の 他	194	217	157	166	186	134	
	うち 他 会 計 負 担 金	49	50	49	52	55	3	
	2. 医 業 外 収 益	149	158	164	156	142	141	
	(1) 他 会 計 負 担 金 ・ 補 助 金	130	142	147	141	123	127	
	(2) 国 (県) 補 助 金	5	6	7	8	8	5	
	(3) そ の 他	14	10	10	7	11	9	
	経 常 収 益 (A)	2,629	2,661	1,946	1,971	2,387	2,309	
	支 出	1. 医 業 費 用 b	2,687	2,694	2,397	2,319	2,287	2,338
		(1) 職 員 給 与 費 c	1,598	1,567	1,494	1,483	1,435	1,409
		(2) 材 料 費	545	572	435	350	329	381
(3) 経 費		346	376	287	299	344	348	
(4) 減 価 償 却 費		189	165	161	172	169	190	
(5) そ の 他		9	14	20	15	10	10	
2. 医 業 外 費 用		112	108	101	89	82	85	
(1) 支 払 利 息		64	59	56	53	49	52	
(2) そ の 他		48	49	45	36	33	33	
経 常 費 用 (B)		2,799	2,802	2,498	2,408	2,369	2,423	
経 常 損 益 (A) - (B) (C)	170	141	552	437	18	114		
特 別 損 益	1. 特 別 利 益 (D)	21	0	0	0	0	0	
	2. 特 別 損 失 (E)	0	0	0	1	0	0	
	特 別 損 益 (D) - (E) (F)	21	0	0	1	0	0	
純 損 益 (C) + (F)	149	141	552	438	18	114		
累 積 欠 損 金 (G)	1,828	1,969	2,522	2,960	2,942	2,878		
不 良 債 務	流 動 資 産 (ア)	2,420	2,126	1,635	1,331	1,279	1,664	
	流 動 負 債 (イ)	354	144	218	220	108	75	
	うち 一 時 借 入 金							
	翌 年 度 繰 越 財 源 (ウ)							
	当 年 度 同 意 等 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (I)							
差 引 不 良 債 務 (オ)	2,066	1,982	1,417	1,111	1,171	1,589		
{ (イ) - (I) } - { (ア) - (ウ) }								
単 年 度 資 金 不 足 額	324	84	565	306	60	71		
経 常 収 支 比 率 (A) × 100	93.9	95.0	77.9	81.9	100.8	95.3		
不 良 債 務 比 率 (オ) × 100								
a								
医 業 収 支 比 率 (a) × 100	92.3	92.9	74.3	78.3	98.2	92.7		
b								
職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 (c) × 100	64.4	62.6	83.8	81.7	63.9	65.0		
(a)								
地 方 財 政 法 施 行 令 第 19 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (H)								
資 金 不 足 比 率 (H) × 100								
a								
病 床 利 用 率 (稼 動 病 床 の 利 用 率)	60.0 (75.0)	58.2 (72.8)	43.1 (53.0)	62.7 (75.4)	89.3 -	85.8 -		

(資本的収支)

年度		大和総合病院					
		平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成24年度 (目標値)
収 入	1. 企業債	16	41	173	14	35	30
	2. 他会計出資金			3	16		
	3. 他会計負担金	129	127	130	146	144	154
	4. 他会計借入金						
	5. 他会計補助金						
	6. 国(県)補助金	2	7		41	3	2
	7. その他						
	収入計 (a)	147	175	306	217	182	186
	うち翌年度へ繰り越される 支出の財源充当額 (b)						
	前年度許可債で当年度借入分 (c)						
純計(a) - {(b) + (c)} (A)	147	175	306	217	182	186	
支 出	1. 建設改良費	21	49	175	53	11	30
	2. 企業債償還金	203	207	205	210	301	257
	3. 他会計長期借入金返還金						
	4. その他						
	支出計 (B)	224	256	380	263	312	287
差引不足額 (B) - (A) (C)	77	81	74	46	130	101	
補 て ん 財 源	1. 損益勘定留保資金	76	79	66	44	129	100
	2. 利益剰余金処分数額						
	3. 繰越工事資金						
	4. その他	1	2	8	2	1	1
計 (D)	77	81	74	46	130	101	
補てん財源不足額 (C) - (D) (E)	0	0	0	0	0	0	
当年度同意等債で未借入 又は未発行の額 (F)							
実質財源不足額 (E) - (F)	0	0	0	0	0	0	

一般会計等からの繰入金

	大和総合病院					
	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成24年度 (目標値)
収益的収支	() 179	() 192	(2) 197	(4) 193	(4) 178	() 129
資本的収支	() 128	() 127	() 134	() 146	() 144	() 154
合計	() 307	() 319	(2) 331	(4) 339	(4) 322	() 283

()内はうち基準外繰入金

(2) 経営効率化に関する指標

(光総合病院)

財務に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成24年度 (目標値)	目標 達成率
経常収支比率(%)	97.2	101.2	103.4	101.9	104.9	101.0以上	103.9%
職員給与費比率 (%)	56.6	54.7	54.3	57.6	56.3	58.4以下	103.7%
一般病床利用率 (%)	67.0	68.7	69.0	64.6	65.0	71.2以上	91.3%
平均在院日数(日)	16.5	16.4	17.0	16.9	17.0	16.3以下	95.9%
患者1人1日当たり 入院収益(円)	34,050	35,199	37,620	39,441	41,649	35,236以上	118.2%
患者1人1日当たり 外来収益(円)	9,596	10,269	10,608	10,943	11,745	10,310以上	113.9%

医療機能に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成24年度 (目標値)	目標 達成率
患者紹介率(%)	28.7	26.8	30.0	34.3	36.2	29.7以上	121.9%
入院患者数(人)	51,366	52,622	52,909	49,619	49,795	54,551以上	91.3%
外来患者数(人)	97,887	93,479	92,290	90,632	86,651	94,377以上	91.8%
手術件数(件)	806	830	772	903	982	846以上	116.1%
救急患者数 (救急車)(人)	1,025	939	1,087	1,112	1,151	1,117以上	103.0%

(大和総合病院)

財務に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成24年度 (目標値)	目標 達成率
経常収支比率(%)	93.9	95.0	77.9	81.8	100.7	95.3以上	105.7%
職員給与費比率 (%)	64.4	62.6	83.8	81.7	63.9	65.0以下	101.7%
一般病床利用率 (%)	51.8	49.7	31.4	37.3	82.6	80.0以上	103.3%
”(稼働病床)	69.5	66.7	42.0	57.1	-	-	-
療養病床利用率 (%)	89.7	89.4	76.7	86.6	90.6	86.7以上	104.5%
全病床利用率(%)	60.0	58.2	43.1	62.7	89.3	85.5以上	104.4%
”(稼働病床)	75.0	72.8	53.0	75.4	-	-	-
患者1人1日当たり 入院収益(円)	25,719	26,122	24,161	20,474	20,984	20,173以上	104.0%
患者1人1日当たり 外来収益(円)	8,617	9,346	9,465	10,296	9,753	9,478以上	102.9%

医療機能に係る数値目標

	平成20年度 (実績)	平成21年度 (実績)	平成22年度 (実績)	平成23年度 (実績)	平成24年度 (実績)	平成24年度 (目標値)	目標 達成率
入院患者数 (一般病床)(人)	41,630	39,946	23,656	17,065	12,059	11,680以上	103.2%
入院患者数 (療養病床)(人)	19,654	19,571	19,747	42,114	67,152	64,240以上	104.5%
外来患者数(人)	82,432	78,159	60,881	42,499	40,718	52,974以上	76.9%

(3) 数値目標達成に向けての具体的状況

(光総合病院)

具体的取組	実施状況
経費削減・抑制対策	
<p>(薬品・診療材料費の節減) 後発医薬品の積極的導入と診療材料の品目集約による経費節減を図る。</p>	<p>薬価値引率の向上 20年度：12.3%、21年度：13.4% 22年度：11.7%、23年度：13.4% 24年度：11.5% SPD導入による不良在庫の一掃及び品目の集約の実施。 手術材料のセット化によるコスト管理。</p>
<p>(光熱水費の節減)</p>	<p>平成23年度に節電行動計画を策定し、室温管理を徹底し光熱費の削減に努めている。</p>
収入増加・確保対策	
<p>(DPC) 良質な医療の提供と収益性の向上を図るため、診療報酬制度に的確に対応し、DPC対象病院へ移行する。</p>	<p>22年4月よりDPC対象病院へ移行</p>
<p>(患者増加対策) 地域の診療所等との連携により紹介率の向上を図る。 積極的に救急患者を受け入れる。 透析医療のPRを行い患者増を図るとともに、施行時間を検討する。</p>	<p>患者紹介率 20年度：28.7%、21年度：26.8% 22年度：32.2%、23年度：34.3% 24年度：36.2% 救急受入率(受入件数) (20年度：86.4%(1,025件)、21年度：87.0%(939件)、22年度：84.0%(1,087件)、23年度：80.2%(1,112件)、24年度：76.5%(1,151件))</p>
<p>(病床利用率向上対策) 病床管理の責任体制を明確化し、空き病床の有効利用など効率的なベッドコントロールを行う。</p>	<p>病床利用率 20年度：67.0%、21年度：68.7% 22年度：69.0%、23年度：64.6% 24年度：65.0%</p>
<p>(がん治療の強化) 放射線診断及び放射線治療が行える環境整備の検討 外来化学療法の実施環境整備の検討</p>	<p>設置場所の問題を含め今後協議検討を行う。</p>
<p>(薬剤科の強化)</p>	<p>22年12月に薬剤師2名を増員し服薬業務を拡充。23年6月より外来化学療法のみキシング業務を開始し、業務の拡充に取り組んでいる。</p>
<p>(遊休資産の売却) 遊休土地の売却</p>	<p>21年度に旧医師住宅土地の売却を公募したが応募なし。</p>
その他	
<p>病院機能評価の受審</p>	<p>病院機能評価の受審 H23.12 受審 (H24.4 認定)</p>
<p>ホームページの充実と積極的活用</p>	<p>ホームページの充実と積極的活用 21年4月よりホームページをリニューアル 医師募集の専用ページ等を新規作成</p>

(大和総合病院)

具体的取組	実施状況
事業規模・形態の見直し	
<p>(病床区分の見直し) 一般病床 4 病棟 1 病棟 療養病床 1 病棟 4 病棟</p>	<p>H24年 1 月 病棟改修工事終了 療養病床104床 203床 一般病床160床 40床</p>
<p>(回復期リハビリテーション病棟の設置) 平成 2 4 年 4 月開設に向けて準備委員会を設立し 検討を行う</p>	<p>H24年4月に回復期リハビリテーション病棟を 開設(病床利用率79%) PT2名、OT3名を新規採用した</p>
経費削減・抑制対策	
<p>(医療器械等の購入の抑制) 平成13年度の増改築終了後より医療機器等の購入 を控え、減価償却費などへの効果も出ている。増 改築の時、医療機器等の更新を行い次の更新時期 が来ている機器も見受けられるが、高額な医療機 器等(MRI、オーダリングシステム等)を延命 化することにより収支の改善を図る。</p>	<p>MRIやX線骨密度測定装置など高額医用機器の 購入は見送った。</p>
収入増加・確保対策	
<p>(健診の拡大) 特定健診が始まり収益が減少傾向にあるため、1 日の健診人数の枠の拡大を検討。</p>	<p>医師や検査体制を整え、健診人数の枠を15名 程度に拡大した。</p>
<p>(医療連携推進室の強化) 療養病床の増床により、他院からの入院患者が増 加するため設置人数を増やし組織強化に努める。</p>	<p>医師1名、看護師2名、事務1名、計4名の職員 配置とし、組織強化を図った。</p>
<p>(療養病床専任医師の確保) 療養病床の増床により専任医師の確保に努める。</p>	<p>療養病床の増床を行い、医師 1 名を確保し た。</p>
その他	
<p>(病院PRの拡充) 病院の広報誌・ホームページ、光市健康教室、市 の広報などを活用し病院のPRを拡充。</p>	<p>病院広報誌発行、ホームページ定期的更新、 病院祭の開催</p>
<p>(各部門の目標管理) 年度末の各部門別ヒアリングにおいて、年次別の 目標や改善項目及び具体的な数値目標を設定し実 績との評価を行う。</p>	<p>昨年度末に、各部門ごとに目標数値の設定を 行い、毎月の運営会議にて実績数値を公表し 評価を行っている。</p>
<p>(土曜日の外来診療中止) 医師、医療従事者の労働環境を改善するため、土 曜日の外来診療を中止する。</p>	<p>H22年 6 月から外来診療中止</p>

(両病院共通事項)

具体的取組	実施状況
収入増加・確保対策	
(医師の確保) ・ 大学病院等への医師派遣要請 ・ 公募制度の導入等採用ルートの多様化 ・ ホームページでの募集等	大学病院等への医師派遣要請 ホームページでの募集等 全国自治体病院開設者協議会の医師リクルートサイトへ登録など
(請求漏れ、査定減の防止) ・ 研修等の充実 ・ 請求漏れ防止のための検査強化 ・ 請求漏れ防止策の検討	各種研修等の実施 請求漏れ防止のための検査強化
(未収金の発生防止と早期回収) ・ 新たな未収金発生の抑制 ・ 未収金の防止策の検討及び実施	電話による督促、文書による督促 来院時における納付相談
その他	
(2 病院の協力体制の充実) 医療器械の共同利用、医薬品の共同購入、医師の応援体制などの実施	医薬品の共同購入の実施 医師の応援体制 光 大和：整形外科、消化器内科医師 大和 光：放射線科、麻酔科医師
(雇用環境の整備) 院内保育所等について検討を行う	光総合病院 平成 2 2 年 1 0 月開設 大和総合病院 平成 2 3 年 1 1 月開設
(接遇の向上)	全職員を対象とした接遇講習の開催
(病院連携強化車両) 病院間シャトルバスの運行	平成 2 2 年 1 0 月運行開始 両病院間シャトルバス (午前 4 便、午後 2 便)

3 平成24年度決算参考資料

(1) 診療科別常勤医師数

(単位：人)

	光総合病院			大和総合病院		
	平成24年度末	平成23年度末	増減	平成24年度末	平成23年度末	増減
内科	6	6	0	3	4	1
外科	3	3	0	2	2	0
耳鼻咽喉科				1	1	0
小児科						
麻酔科	1	1	0	1	1	0
整形外科	4	3	1			
産婦人科				1	1	0
眼科	1	1	0			
泌尿器科	2	2	0			
歯科 口腔外科				1	1	0
放射線科				1	1	0
療養				1	1	0
計	17	16	1	11	12	1

医師増減	平成24年3月 内科 1名退職 平成24年4月 整形外科 1名採用 平成24年11月 内科 1名採用	平成24年10月 内科 1名退職
------	--	------------------

(2) 診療科別患者数及び診療収入

光総合病院

入院

(単位：人、千円、%)

	入院患者数				入院収益			
	平成 24年度	平成 23年度	差引	増減率	平成 24年度	平成 23年度	差引	増減率
内科	20,926	20,553	373	1.8	772,802	734,046	38,756	5.3
外科	9,644	8,954	690	7.7	486,018	404,773	81,245	20.1
耳鼻咽喉科					295	307	12	3.9
小児科					0	2	2	100.0
麻酔科	0	42	42	皆減	787	7,683	6,896	89.8
神経科					294	487	193	39.6
整形外科	12,880	13,871	991	7.1	537,478	538,591	1,113	0.2
婦人科					68	36	32	88.9
眼科	841	1,073	232	21.6	37,062	44,487	7,425	16.7
泌尿器科	5,504	5,126	378	7.4	238,656	226,278	12,378	5.5
皮膚科					249	96	153	159.4
脳神経外科					203	238	35	14.7
計	49,795	49,619	176	0.4	2,073,912	1,957,024	116,888	6.0

(患者1人1日当り入院収益)

(単位：円、%)

	入院単価			
	平成 24年度	平成 23年度	差引	増減率
内科	36,930	35,715	1,215	3.4
外科	50,396	45,206	5,190	11.5
耳鼻咽喉科				
小児科				
麻酔科	0	182,929	182,929	皆増
神経科				
整形外科	41,730	38,829	2,901	7.5
婦人科				
眼科	44,069	41,460	2,609	6.3
泌尿器科	43,360	44,143	783	1.8
皮膚科				
脳神経外科				
計	41,649	39,441	2,208	5.6

* 入院収益 / 入院患者数

外来

(単位：人、千円、%)

	外来患者数				外来収益			
	平成 24年度	平成 23年度	差引	増減率	平成 24年度	平成 23年度	差引	増減率
内科	24,818	25,798	980	3.8	302,666	290,483	12,183	4.2
外科	5,397	5,340	57	1.1	56,160	53,673	2,487	4.6
耳鼻咽喉科	1,650	1,562	88	5.6	7,115	6,901	214	3.1
小児科	128	253	125	49.4	845	1,515	670	44.2
麻酔科	438	391	47	12.0	2,039	1,505	534	35.5
神経科	948	745	203	27.2	5,373	4,145	1,228	29.6
整形外科	17,169	18,672	1,503	8.0	153,744	143,216	10,528	7.4
婦人科	172	204	32	15.7	1,569	1,799	230	12.8
眼科	18,001	19,414	1,413	7.3	105,488	112,744	7,256	6.4
泌尿器科	16,034	16,183	149	0.9	370,583	361,240	9,343	2.6
皮膚科	708	696	12	1.7	3,684	4,214	530	12.6
脳神経外科	1,188	1,374	186	13.5	8,437	10,376	1,939	18.7
計	86,651	90,632	3,981	4.4	1,017,703	991,811	25,892	2.6

(患者1人1日当り外来収益)

(単位：円、%)

	外来単価			
	平成 24年度	平成 23年度	差引	増減率
内科	12,195	11,260	935	8.3
外科	10,406	10,051	355	3.5
耳鼻咽喉科	4,312	4,418	106	2.4
小児科	6,602	5,988	614	10.3
麻酔科	4,655	3,849	806	20.9
神経科	5,668	5,564	104	1.9
整形外科	8,955	7,670	1,285	16.8
婦人科	9,122	8,819	303	3.4
眼科	5,860	5,807	53	0.9
泌尿器科	23,112	22,322	790	3.5
皮膚科	5,203	6,055	852	14.1
脳神経外科	7,102	7,552	450	6.0
計	11,745	10,943	802	7.3

* 外来収益 / 外来患者数

大和総合病院

入院

(単位：人、千円、%)

	入院患者数				入院収益			
	平成 24年度	平成 23年度	差引	増減率	平成 24年度	平成 23年度	差引	増減率
内科	9,171	12,543	3,372	26.9	236,550	308,595	72,045	23.3
外科	1,388	2,575	1,187	46.1	60,587	88,568	27,981	31.6
耳鼻咽喉科	655	907	252	27.8	17,321	23,201	5,880	25.3
小児科								
整形外科					0			
産婦人科	373	462	89	19.3	21,555	21,413	142	0.7
眼科								
歯科口腔外科	424	578	154	26.6	12,441	15,390	2,949	19.2
放射線科	48		48	皆減	1,075		1,075	皆減
療養	67,152	42,114	25,038	59.5	1,312,618	754,439	558,179	74.0
計	79,211	59,179	20,032	33.8	1,662,147	1,211,606	450,541	37.2

(患者1人1日当り入院収益)

(単位：円、%)

	入院単価			
	平成 24年度	平成 23年度	差引	増減率
内科	25,793	24,603	1,190	4.8
外科	43,651	34,395	9,256	26.9
耳鼻咽喉科	26,444	25,580	864	3.4
小児科				
整形外科				
産婦人科	57,788	46,348	11,440	24.7
眼科				
歯科口腔外科	29,342	26,626	2,716	10.2
放射線科	22,396	0	22,396	皆増
療養	19,547	17,914	1,633	9.1
計	20,984	20,474	510	2.5

* 入院収益 / 入院患者数

外来

(单位：人、千円、%)

	外来患者数				外来収益			
	平成 24年度	平成 23年度	差引	増減率	平成 24年度	平成 23年度	差引	増減率
内科	17,164	17,590	426	2.4	212,347	233,254	20,907	9.0
外科	5,280	5,567	287	5.2	52,793	59,288	6,495	11.0
耳鼻咽喉科	2,209	2,584	375	14.5	18,692	21,804	3,112	14.3
小児科	458	450	8	1.8	2,976	3,136	160	5.1
麻酔科					0	6	6	皆減
整形外科	3,744	4,008	264	6.6	26,058	27,197	1,139	4.2
産婦人科	3,557	4,242	685	16.1	30,666	39,151	8,485	21.7
眼科	24	27	3	11.1	239	266	27	10.2
歯科口腔外科	7,822	7,541	281	3.7	45,319	42,342	2,977	7.0
放射線科	460	490	30	6.1	8,026	11,109	3,083	27.8
計	40,718	42,499	1,781	4.2	397,116	437,553	40,437	9.2

(患者1人1日当り外来収益)

(单位：円、%)

	外来単価			
	平成 24年度	平成 23年度	差引	増減率
内科	12,372	13,261	889	6.7
外科	9,999	10,650	651	6.1
耳鼻咽喉科	8,462	8,438	24	0.3
小児科	6,498	6,969	471	6.8
整形外科	6,960	6,786	174	2.6
産婦人科	8,621	9,229	608	6.6
眼科	9,958	9,852	106	1.1
歯科口腔外科	5,794	5,615	179	3.2
放射線科	17,448	22,671	5,223	23.0
計	9,753	10,296	543	5.3

* 外来収益 / 外来患者数

(3) 比較貸借対照表

光総合病院

(単位：千円)

区 分	平成24年度	平成23年度	増減
1 固定資産	2,310,700	2,304,799	5,901
(1) 有形固定資産	2,310,219	2,304,318	5,901
土地	327,813	327,813	0
償却資産	5,365,900	5,366,344	444
減価償却累計額	3,383,494	3,389,839	6,345
(2) 無形固定資産	481	481	0
2 流動資産	3,113,306	2,795,417	317,889
(1) 現金預金	2,604,524	2,278,746	325,778
(2) 未収金	482,648	491,615	8,967
(3) 貯蔵品	26,134	25,056	1,078
3 繰延勘定	0	0	0
(1) 控除対象外消費税	0	0	0
資産合計	5,424,006	5,100,216	323,790
4 固定負債	260,856	180,856	80,000
(1) 引当金	260,856	180,856	80,000
退職給与引当金	259,857	179,857	80,000
修繕引当金	999	999	0
5 流動負債	169,680	159,337	10,343
(1) 未払金	158,501	147,796	10,705
(2) 預り金	11,179	11,541	362
負債合計	430,536	340,193	90,343
6 資本金	837,242	905,522	68,280
(1) 自己資本金	13,270	13,270	0
(2) 借入資本金	823,972	892,252	68,280
企業債	823,972	892,252	68,280
7 剰余金	4,156,228	3,854,501	301,727
(1) 資本剰余金	3,613,775	3,471,971	141,804
国県補助金	32,247	33,157	910
負担金	3,581,128	3,438,414	142,714
寄付金	400	400	0
(2) 利益剰余金(欠損金)	542,453	382,530	159,923
減債積立金	31,900	31,900	0
当年度未処分利益剰余金(欠損金)	510,553	350,630	159,923
当年度純利益(損失)	159,923	4,448	155,475
前年度繰越利益剰余金(欠損金)	350,630	346,182	4,448
資本合計	4,993,470	4,760,023	233,447
負債・資本合計	5,424,006	5,100,216	323,790

大和総合病院

(単位：千円)

区 分	平成24年度	平成23年度	増減
1 固定資産	3,879,626	4,041,123	161,497
(1) 有形固定資産	3,876,034	4,037,531	161,497
土地	234,379	234,379	0
償却資産	7,065,899	7,123,273	57,374
減価償却累計額	3,424,244	3,320,121	104,123
(2) 無形固定資産	3,592	3,592	0
2 流動資産	1,279,240	1,330,525	51,285
(1) 現金預金	920,964	1,018,722	97,758
(2) 未収金	343,520	287,523	55,997
(3) 貯蔵品	14,756	24,280	9,524
3 繰延勘定	0	0	0
(1) 控除対象外消費税	0	0	0
資産合計	5,158,866	5,371,648	212,782
4 固定負債	0	0	0
(1) 引当金	0	0	0
退職給与引当金	0	0	0
修繕引当金	0	0	0
5 流動負債	108,485	220,139	111,654
(1) 未払金	98,274	210,795	112,521
(2) 預り金	10,211	9,344	867
負債合計	108,485	220,139	111,654
6 資本金	6,541,602	6,807,170	265,568
(1) 自己資本金	4,189,476	4,189,476	0
(2) 借入資本金	2,352,126	2,617,694	265,568
企業債	2,352,126	2,617,694	265,568
7 剰余金	1,491,221	1,655,661	164,440
(1) 資本剰余金	1,451,409	1,304,672	146,737
国県補助金	468,535	466,134	2,401
負担金	982,874	838,538	144,336
寄付金	0	0	0
(2) 利益剰余金(欠損金)	2,942,630	2,960,333	17,703
減債積立金	0	0	0
当年度未処分利益剰余金(欠損金)	2,942,630	2,960,333	17,703
当年度純利益(損失)	17,703	437,970	455,673
前年度繰越利益剰余金(欠損金)	2,960,333	2,522,363	437,970
資本合計	5,050,381	5,151,509	101,128
負債・資本合計	5,158,866	5,371,648	212,782